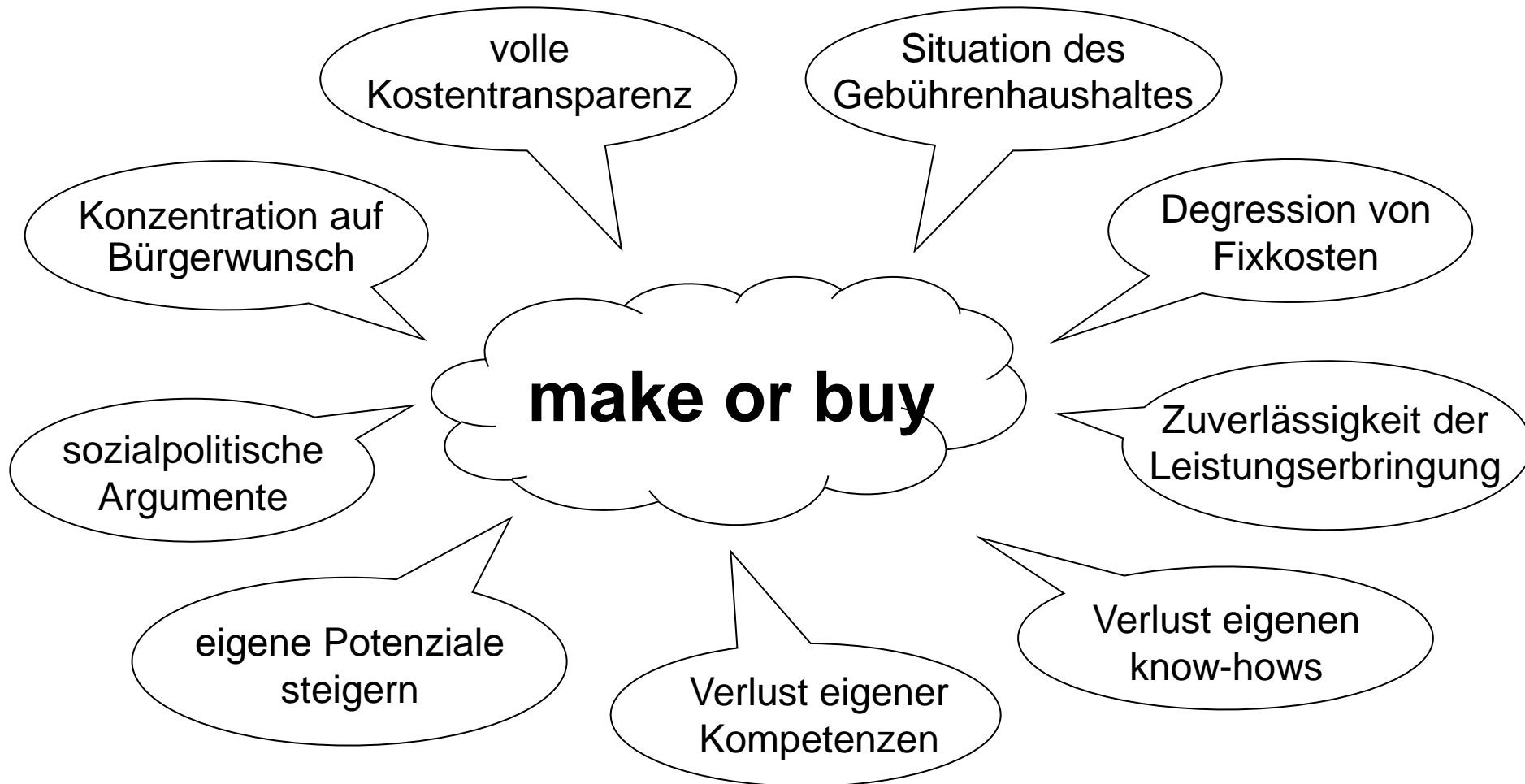


Abfallwirtschaft in Villach

Ausgangssituation Ende der 1990er-Jahre

- Entsorgung wurde durch **städtische Abteilung** organisiert/durchgeführt
- **geringer Gewerbekunden-Anteil**
- steigender **Konkurrenzdruck** am Gewerbekunden-Markt
- **fehlender Deckungsbeitrag** im Gewerbekunden-Segment
- externe Kostentreiber (z.B. ALSAG) entfachen **Gebühren-Diskussion**
- weitgehende **Ablehnung** von **Gebühren-Erhöhungen**
- Forderung nach **Effizienz-Steigerungen** öffentlicher Leistungen
- Slogan „**Mehr privat – weniger Staat!**“
- EU-Diskussion über **Ausschreibungszwang** kommunaler Leistungen

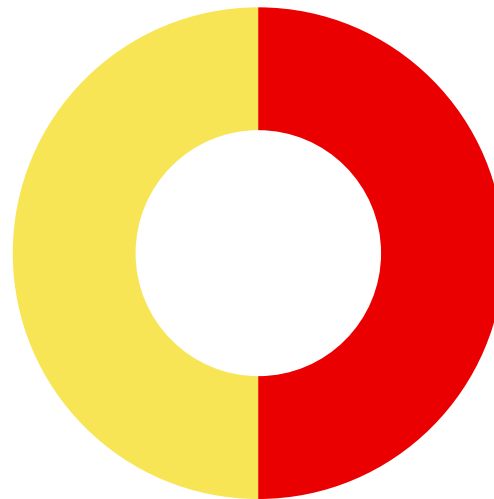
Entscheidungskriterien



PPP – Modell Villacher Saubermacher

STRATEGISCH

villach :stadt



Saubermacher

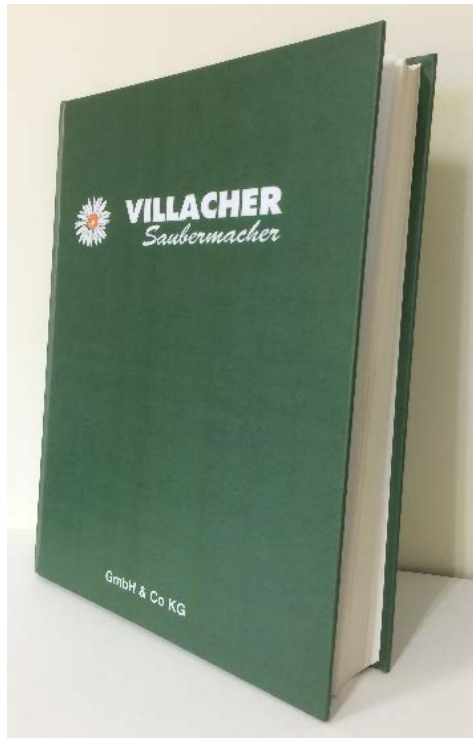
50 %

50 %

je 1 Geschäftsführer, kollektive Geschäftsführung

PPP – Modell Villacher Saubermacher

STRATEGISCH



Umfangreiches, detailliertes Vertragswerk auf Basis einer Europa-weiten Ausschreibung

- Gesellschaftsvertrag
- Dienstleistungsvertrag (Vertragsbestimmungen, detaillierte Leistungsbeschreibung, Entgelte)
- Pachtverträge (PPP und gewerblich)
- Personalübereinkommen

PPP – Modell Villacher Saubermacher

OPERATIV

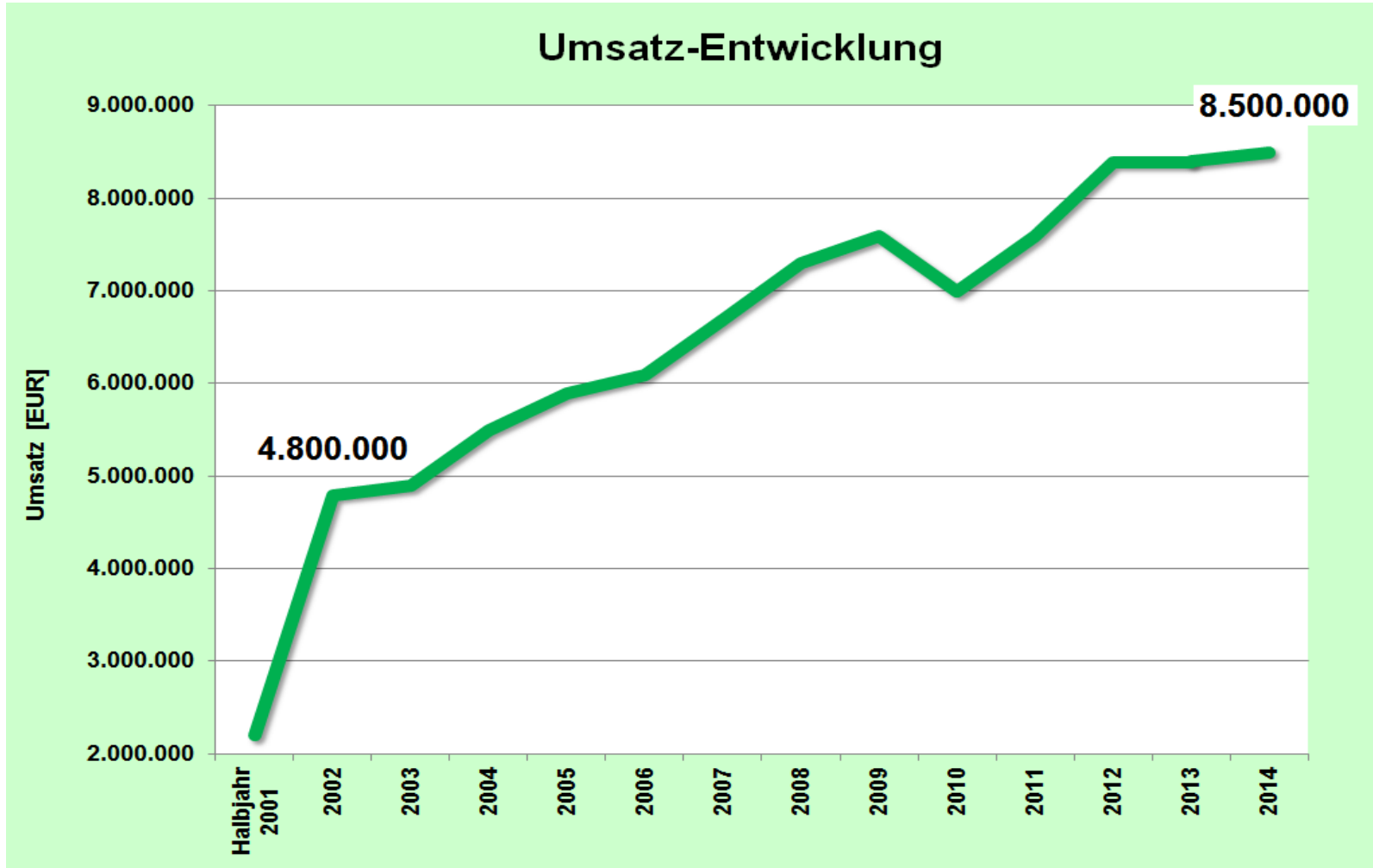
seit 2008: Neuer Standort in der Drauwinkelstraße



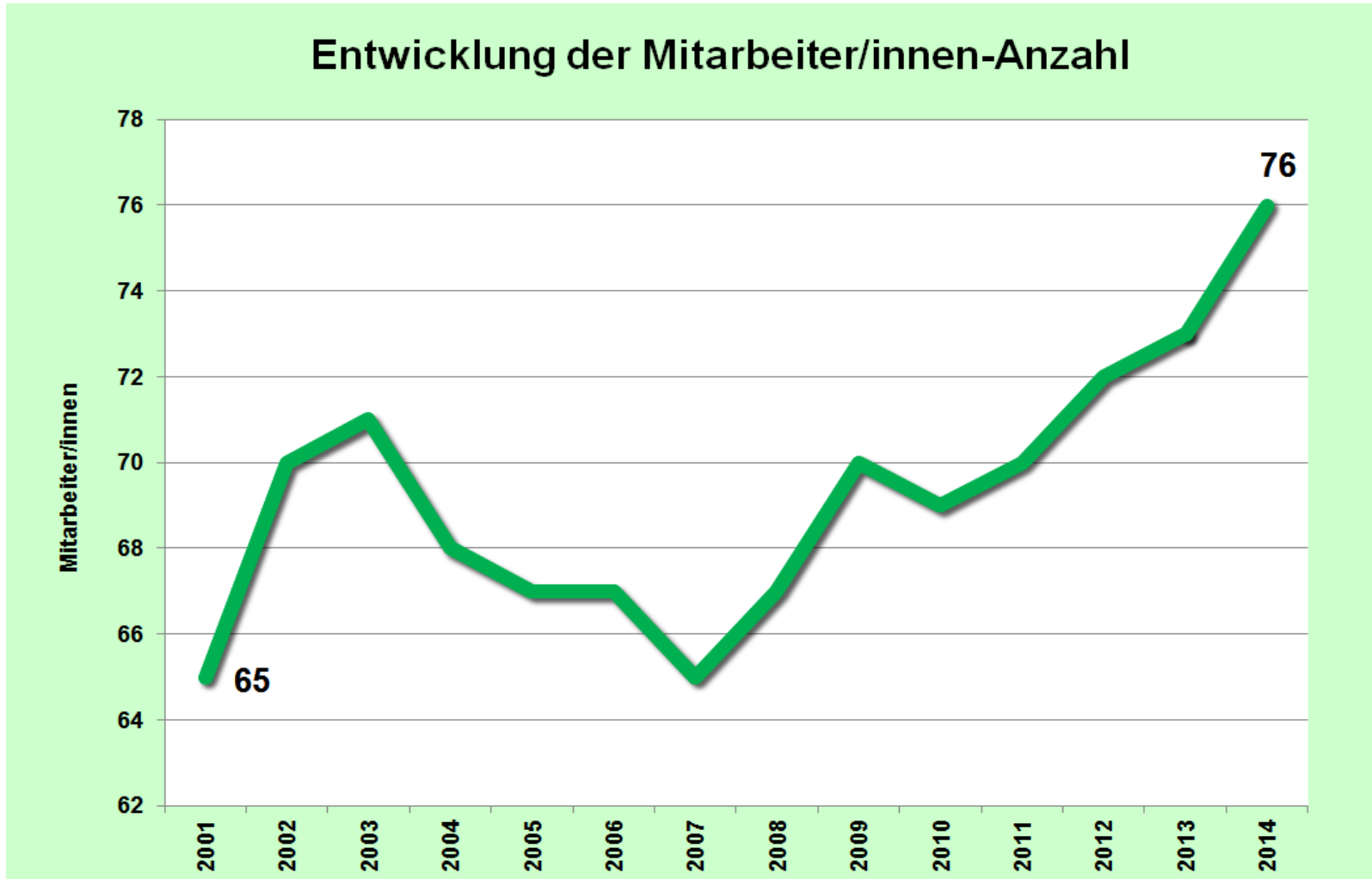
Eigentümerin und Bewilligungsinhaberin: Stadt Villach

Pächterin: Villacher Saubermacher GmbH & CoKG

PPP – Modell Villacher Saubermacher



PPP – Modell Villacher Saubermacher



PPP – Modell Villacher Saubermacher

(Neue) Geschäftsfelder im gewerblichen Bereich:

**Übernahme, Verwertung, Sortierung
von Gewerbeabfällen**



**Übernahme und Verwertung
von Klärschlamm**



PPP – Modell Villacher Saubermacher

(Neue) Geschäftsfelder im gewerblichen Bereich:

Event-Service

Villacher Kirchtag, Harley-Treffen, IronMan, Starnacht, ...



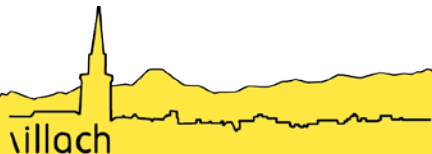
Herstellung und Vertrieb von Qualitätserden und Rindendekor



PPP – Modell Villacher Saubermacher

Resümee

- **Kontrolle** und **Gestaltung** der Abfallwirtschaft nach wie vor **zu 100% in öffentlicher Hand**
- Über das PPP-Modell herrscht **politischer Konsens** über alle Parteien hinweg
- Anfängliche Befürchtungen, Bedenken und Skepsis konnten **ausgeräumt** werden
- **Arbeitsplätze** wurden **geschaffen** bzw. **abgesichert**
- **Kollektive Geschäftsführung** bündelt Stärken der Verwaltung mit denen des Privaten
- **Wettbewerbsdruck** am Markt macht den Privaten zum **Motor für Entwicklungen**
- **Verlängerung der Wertschöpfungskette** erhöht die Wertschöpfung
- ausgeweitete bzw. neue Dienstleistungen bringen **Mehrwert für Villach**
- **Mehreinnahmen** fließen in Investitionen für Kindergärten und soziale Aufgaben



Villacher Saubermacher – ein Erfolgsmodell



Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !